PENCO

Plan de Desarrollo Comunal 2020-2027

Matrices de Planificación

Lineamiento N°1	1.Municipio Moderno y Comprometido												
Objetivo Estratégico	1.1 Transitar de un modelo de administración municipal a gobierno municipal												
Objetivo Específico	1.1.1. Generar las competencias de desarrollo organizacional y de personas para sostener el modelo de cambio cultural												
N°	**Nombre de la Iniciativa**	**Descriptor**	**Responsable**	**Fuente de Financiamiento**	**Monto de Inversión M$**	**2020**	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	**2026**	**2027**
1	**Programa de desarrollo de Competencias**	El programa consiste en implementar un plan de desarrollo de competencias para sostener el modelo de cambio cultural en la organización municipal que se despliegue en coherencia con la demanda comunal. El programa implica transitar de acciones de capacitación a generar un proceso de formación continuaimplementando una academia municipal que impacte y tribute en la estrategia de desarrollo comunal, la visión de desarrollo y sustentado en la misión municipal. El énfasis central estará en el fortalecimiento de competencias técnico normativas del equipo profesional de la unidad de medioambiente y cambio climático. Para ello se debe Implementar y certificar una norma de calidad de los procesos municipales de seguimiento y fiscalización de proyectos de alto impacto territorial-ambiental en la comuna. Adicionalmente se suscribirán convenios con Universidades y Centros de estudio para asesorías en evaluación y seguimiento a proyectos de alto impacto territorial-ambiental.	Administración	Municipales	240.000	x	x	x	x	x	x	x	x

Objetivo Específico		1.1.2. Actualizar y articular la estructura municipal											
N°	**Nombre de la Iniciativa**	**Descriptor**	**Responsable**	**Fuente de Financiamiento**	**Monto de Inversión M$**	**2020**	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	**2026**	**2027**
2	**Plan de Modernización y fortalecimiento de la orgánica municipal**	Se desarrollará un plan de reestructuración e implementación de los alcances y descriptores de funciones en los ámbitos de: o Recursos humanos y desarrollo de personas. o Seguridad pública (dirección, departamento o unidad). o Gestión del riesgo (dirección, departamento o unidad). o Creación de Departamento de desarrollo económico local. o Implementación de sistema integrado entre salud, educación y Dideco. o Migración del área de medio ambiente a medio ambiente y cambio climático. o Implementación de departamento, dirección, subdirección o unidad de integración de gestión del riesgo e incertidumbre y seguridad ciudadana. o Creación de departamento, dirección u subdirección de construcciones. o Creación de departamento, dirección, subdirección o unidad de infraestructura y mantención municipal. o Creación de departamento, dirección subdirección o unidad de asesoría urbana.	Administración	Municipales	160.000	x	x	x	x				

Objetivo Estratégico	1.2 Simplificar trámites y prestaciones municipales.												
Objetivo Específico	1.2.1. Certificar procesos, servicios y digitalización de prestaciones que aseguren calidad, pertinencia y oportunidad.												
N°	**Nombre de la Iniciativa**	**Descriptor**	**Responsable**	**Fuente de Financiamiento**	**Monto de Inversión M$**	**2020**	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	**2026**	**2027**
3	**Programa de Simplificación de trámites.**	La primera acción para sustentar este programa es crear la unidad de racionalización de procesos y recursos cuya implementación debe ser secuencial, lo que implica certificar procesos, servicios y digitalización de prestaciones que aseguren calidad, pertinencia y oportunidad. En lo central supone externalizar con una certificadora experta y externa los procesos y prestaciones municipales que impacten positivamente en la resolución de requerimientos de la comunidad.	Administración	Municipales	150.000	x	x	x	x	x			
4	**Programa municipio inteligente y uso de tecnologías.**	Es un programa que propende a implementar las Tics que permita deslocalización y firma electrónica. Además, el programa implica impactar a los usuarios del sistema municipal al acceder directamente a una serie de trámites, requerimientos, gestiones y consultas en línea. Ello supone deslocalizar en los territorios de la comuna las prestaciones comunales. Todo lo anterior asegurando la certeza jurídica y administrativa.	Administración	Municipales	300.000	x	x	x	x	x	x	x	x

Objetivo Estratégico	1.3 Crear soporte y sistema municipal integrado de comunicación y relaciones, imagen corporativa, participación ciudadana y satisfacción de usuarios.												
Objetivo Específico	1.3.1. Implementar un sistema municipal integrado de participación ciudadana.												
N°	Nombre de la Iniciativa	Descriptor	Responsable	Fuente de Financiamiento	Monto de Inversión M$	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
5	**Política de comunicación, participación y evaluación ciudadana**	Se trata de la creación de la Secretaría de Comunicación Municipal cuyo objetivo es implementar la política integrada de comunicación para fortalecer los canales de comunicación al interior del municipio, integrando y relacionando estratégicamente los distintos niveles políticos y administrativos con la comunidad. Lo anterior supone integrar también los mecanismos de participación efectiva de evaluación y actualización ciudadana. Para su soporte de control, evaluación y actualización del PLADECO se implementará un cuadro de mando integral (CMI ciudadano) con énfasis en la cogestión municipio - ciudadanía	SECPLAN	Municipales	160.000	x	x	x					
6	**Programa sistema municipal integrado.**	El programa consiste en integrar sistemáticamente las prestaciones y servicios sociales municipales de salud, educación y DIDECO, de manera que el ciudadano no deba incurrir en duplicidad de trámites y gestiones y además implica una integración de enfoque y método de cómo se bridan dichas prestaciones.	SECPLAN	Municipales	90.000	x	x	x					

Objetivo Específico		1.3.2. Modernizar y refaccionar los edificios municipales acorde a los servicios y prestaciones internas y externas requeridas.											
N°	**Nombre de la Iniciativa**	**Descriptor**	**Responsable**	**Fuente de Financiamiento**	**Monto de Inversión M$**	**2020**	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	**2026**	**2027**
7	**Programa deModernización y refacción de edificios municipales.**	El Programa implica modernizar y refaccionar los edificios municipales acorde a los servicios y prestaciones internas y externas requeridas. o Ampliación y Modernización del edificio consistorial.	SECPLAN	FNDR	1.800.000	x	x	x	x				
		o Recepcionar actual CESFAM para su remodelación y habilitación como instalación municipal.	SECPLAN	FNDR	900.000	x	x	x					
		o Habilitar y modernizar el edificio delegación Lirquén.	SECPLAN	FNDR	100.000	x							
		o Construcción de Casa de la Educación.	SECPLAN	FNDR	2.500.000				x	x			
		o Habilitación Casa de la Cultura.	SECPLAN	FNDR	300.000			x	x				
		o Reposición de Gimnasio Municipal de Penco.	SECPLAN	FNDR	1.800.000						x	x	x
		o Habilitación y modernización del edificio de desarrollo económico y turístico comunal.	SECPLAN	FNDR	500.000		x	x					
		o Construcción Cemeneterio Municipal.	SECPLAN	FNDR	1.800.000	x	x	x					
		o Construción de edificio de Medio Ambiente, Aseo y Ornato.	SECPLAN	FNDR	400.000			x	x				

MATRICES DE PLANIFICACIÓN ÁMBITO ECONÓMICO

Lineamiento N°2	2. Penco comuna emprendedora e innovadora												
Objetivo Estratégico	2.1 Articulación de la microempresa, con las pequeñas, medianas y grandes empresas.												
Objetivo Específico	2.1.1. Implementar iniciativas que fortalezcan a los/as emprendedores/as y empresarios/as de la comuna.												
N°	**Nombre de la Iniciativa**	Descriptor	**Responsable**	**Fuente de Financiamiento**	**Monto de Inversión M$**	**2020**	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	**2026**	**2027**
1	Plan de Capacitación calificada para emprendedores y empresarios.	Plan de Formación para emprendedores y empresarios en temáticas de legislación laboral, formulación de planes de negocio y acceso a financiamiento, planificación de un negocio, marketing, gestión financiera, facturación electrónica, contabilidad simplificada y aplicada, determinación del precio, gestión de personas y clientes, E-Commerce, Inglés, Comercio Inteligente, Operadores Turísticos.	OFICINA FOMENTO PRODUCTIVO	SENCE FOSIS SERCOTEC FNDR U.F.P.	20.000		x	x	x				
2	Programa Pasantías y Giras Técnicas.	Programa que fomenta giras tecnológicas, pasantías, asistencia a seminarios, encuentros y exposiciones dentro del territorio nacional, para establecer redes de apoyo entre emprendedores y empresarios. Al conocer nuevas experiencias, los usuarios podrán generar y/o fortalecer emprendimientos productivos, incorporando conocimientos e ideas para el desarrollo y la innovación.	OFICINA FOMENTO PRODUCTIVO	SERCOTEC- PAEI CORFO INDAP (PRODESAL) NODO CORFO	50.000			x	x	x	x	x	x
3	Programa Barrios Comerciales.	Programa que aborda una serie de proyectos asociativos en comunidades de pequeños negocios y comercio local, promueve la colaboración entre ellos y con otros actores públicos y privados para fortalecer su economía, poner en valor la identidad cultural del barrio comercial y mejorar la calidad de vida de sus habitantes.	OFICINA FOMENTO PRODUCTIVO	SERCOTEC	24.000		x	x	x	x			

Objetivo Específico	2.1.2. Gestionar alianzas público y privadas para potenciar el emprendimiento y la innovación comunal.												
N°	**Nombre de la Iniciativa**	Descriptor	**Responsable**	**Fuente de Financiamiento**	**Monto de Inversión M$**	**2020**	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	**2026**	**2027**
4	Plan Fortalecimiento Alianzas Público Privadas	Plan de generación de alianzas Municipio - Gobierno -Empresas - Universidades, para generar convenios de colaboración y apoyo al emprendimiento e innovación comunal, instituciones públicas y privadas nacionales e internacionales.	OFICINA FOMENTO PRODUCTIVO	Municipales	40.000	x	x	x	x	x	x	x	x
5	Plan Redes y Alianzas de Comercialización Intracomunales.	Plan de vinculación entre oferta y demanda de productos y servicios comunales que busca fomentar alianzas comerciales y apoyo al comercio local. Desarrollo de Expo Comunales e intercomunales en distintos rubros productivos – turísticos.	OFICINA FOMENTO PRODUCTIVO	Municipales	25.000	x	x	x	x	x	x		
6	Programa Difusión Oferta Pública y Privada para el Emprendimiento y la Innovación.	Programa de masificación y difusión de los instrumentos existentes para el apoyo al emprendimiento y la innovación.	OFICINA FOMENTO PRODUCTIVO	Convenio Universidades	20.000		x	x	x	x			
7	Fondo de Apoyo al Emprendimiento Local Productivo	Fuente de financiamiento permanente para el apoyo específico del emprendedor local.	OFICINA FOMENTO PRODUCTIVO	Municipales	60.000		x	x	x				
Objetivo Estratégico	**2.2 Fomentar el uso de nuevos modelos de negocios.**												
Objetivo Específico	**2.2.1. Mejorar el nivel de competitividad de los pequeños negocios.**												
N°	**Nombre de la Iniciativa**	**Descriptor**	**Responsable**	**Fuente de Financiamiento**	**Monto de Inversión M$**	**2020**	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	**2026**	**2027**
8	Incubadora y Aceleradora Municipal.	La incubadora Municipal estará destinada a dar soporte a proyectos a través de asesorías y servicios técnicos, financieros, legales, administrativos y publicitarios. La aceleradora Municipal se encargará de tomar una idea que ya está en proceso para inyectarle el capital necesario para su implementación o escalamiento en el mercado.	OFICINA FOMENTO PRODUCTIVO	CORFO – Municipales - Convenios Universidades	100.000		x	x	x	x			

9	Programa Servicio de Asesoría Técnica y Acompañamiento para emprendedores.	El Programa Servicio de Asesoría Técnica y acompañamiento busca mejorar el nivel de competitividad de las micro y pequeñas empresas a partir del aumento de la productividad, la calidad y/o la agregación de valor de sus productos y servicios.	OFICINA FOMENTO PRODUCTIVO	Municipales	120.000		x	x	x	x	x	x	x
10	Plan Inclusión Digital Digitaliza tu Pyme.	Programa del Ministerio de Economía, Fomento y Turismo, junto con CORFO y SERCOTEC, que busca que las empresas de menor tamaño aumenten sus ventas, bajen sus costos y mejoren su relación con clientes y proveedores, utilizando las tecnologías digitales.	OFICINA FOMENTO PRODUCTIVO	Ministerio de Economía, Fomento y Turismo, CORFO y SERCOTEC	60.000	x	x	x					
11	Programa Oportunidades Laborales MJH - AMM- PSD.	Programa de promoción de la inclusión socio laboral de personas con discapacidad, Mujeres jefas de hogar y adultos mayores con el objetivo de que alcancen, a través del empleo, una participación activa y autónoma en la sociedad.	OFICINA FOMENTO PRODUCTIVO	SENAMA - SENCE - SERNAM	100.000		x	x	x	x	x		
12	Programa Fomento Pueblito Artesanal del Mueble.	Programa de apoyo permanente a los pequeños artesanos del mueble de Cosmito, integrantes de la corporación, en las temáticas de capacitación en la administración de sus negocios, marketing, postulación de proyectos.	OFICINA FOMENTO PRODUCTIVO	Sercotec - SERNATUR- CORFO - Municipales	40.000	x	x	x	x				
13	Programa Fomento a la Asociatividad.	Programa de fomento para la formación de organizaciones con fines productivos y turísticos como Cooperativas, Gremios, Ferias y otros que potencien el desarrollo económico del territorio.	OFICINA FOMENTO PRODUCTIVO	Sercotec – CORFO – Municipales	20.000								
Objetivo Estratégico	**2.3 Desarrollar Infraestructura Turística, Sustentable e identidad territorial.**												
Objetivo Específico	**2.3.1. Incrementar el número de espacios disponibles para el comercio y servicios locales con énfasis en la promoción de identidad territorial.**												
N°	**Nombre de la Iniciativa**	**Descriptor**	**Responsable**	**Fuente de Financiamiento**	**Monto de Inversión M$**	**2020**	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	**2026**	**2027**
14	Plan Habilitación de espacios para el comercio local.	Habilitar espacios públicos para el comercio local, Ferias, Expos y espacio para capacitaciones.	SECPLAN	GORE	150.000		x	x	x	x			

15	Mercado Municipal de Penco.	Estudio Ingeniería Proyecto Construcción Mercado Municipal de Penco.	SECPLAN	GORE	20.000		x	x					
16	Convenio Imagen Comercial Penco.	Generación de convenios para unificar imagen comercial de Penco. Diseño Gráfico, publicidad, página web y redes sociales.	OFICINA FOMENTO PRODUCTIVO	CORFO	50.000	x	x						
Objetivo Específico	**2.3.2. Potenciar políticas de comercio responsable con el medioambiente**												
N°	**Nombre de la Iniciativa**	**Descriptor**	**Responsable**	**Fuente de Financiamiento**	**Monto de Inversión M$**	**2020**	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	**2026**	**2027**
17	Plan Comercio Sustentable	Programa que busca mejorar el acceso a bienes, servicios y tecnologías verdes, insumos necesarios para reducir la contaminación y el consumo de energía, o ayudar a desarrollarlos.	OFICINA FOMENTO PRODUCTIVO	MMA - CORFO	$24.000			x	x	x	x	x	x
18	Programa de Difusión Comercio Justo y Economía Circular	Promover y fomentar en los productores y consumidores locales la adopción y cumplimiento de los principios del Comercio Justo y Economía Circular. Generar alianzas nacionales e internacionales.	OFICINA FOMENTO PRODUCTIVO	MMA - CORFO	$25.000		x	x	x	x			
Objetivo Estratégico	**2.4 Desarrollare Implementar Marca Ciudad**												
Objetivo Específico	**2.4.1. Posicionar a Penco en el contexto nacional e internacional**												
N°	**Nombre de la Iniciativa**	**Descriptor**	**Responsable**	**Fuente de Financiamiento**	**Monto de Inversión M$**	**2020**	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	**2026**	**2027**
19	Plan Desarrollo Imagen Corporativa - Marca Ciudad	Elaborar un Plan de desarrollo Marca Ciudad para Penco.	OFICINA FOMENTO PRODUCTIVO - SECPLAN– OFICINA TURISMO Municipalidad de Penco.	CORFO	$20.000		x	x	x	x			

MATRICES DE PLANIFICACIÓN ÁMBITO TERRITORIAL AMBIENTAL

Lineamiento N° 3	3. Penco, Comuna Histórica, Patrimonial y de las Culturas.
Objetivo Estratégico	3.1 Protección y conservación de patrimonio natural y cultural (intangible y tangible)
Objetivo Específico	3.1.1. Protección y conservación de patrimonio natural

N°	Nombre de la Iniciativa	Descriptor	Responsable	Fuente de Financiamiento	Monto de Inversión M$	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
1	Apoyo técnico para la elaboración del expediente para Santuario Humedal urbanoRocuán-Andalién.	La iniciativa se encuentra bajo el marco del protocolo de protección de humedales urbanos metropolitanos, con el objeto de postular a Santuario de la Naturaleza. Acompañamiento técnico para la elaboración del expediente para Santuario junto a las otras comunas involucradas y la Seremi de Medioambiente de la región del Biobío	SECPLAN - MAO[1]	no aplica	0	X	X						
2	Estudio y Diseño de Plan de Puesta en Valor del Patrimonio Natural de Penco.	La iniciativa contempla un estudio que permita el levantamiento del patrimonio natural de la comuna, permitiendo el diseño de un plan de acción para su puesta en valor.	SECPLAN	FNDR	120.000	X	X						
3	Programa de Tenencia responsable de Mascotas	El programa implica el desarrollo de acciones de educación y concientización en diversos sectores de la comuna, para promover la tenencia responsable de mascotas.	MAO	Municipales, SUBDERE FPA (MMA)	45.000	X	X	X					
4	Programa de replantación de Queule.	Generar diagnóstico y acciones de replantación de la especie Queule en sectores adyacentes a bosques en la comuna, considerando asesoría especializada.	MAO	Municipales	50.000		X	X					
5	Coordinación al Plan de Descontaminación del Gran Concepción. Implementación del Plan local de cambio climático	Consiste en acciones a nivel de la comunidad, como medidas para control de fuentes de emisiones y eficiencia energética. Esta debe considerar en su desarrollo el plan de descontaminación del Gran Concepción. Entre otras acciones debe promover la sustitución de especies arbóreas captoras/emisoras de CO2 por arborización con mayor eficiencia ante CO2. Promueve la generación de energía mediante el biogas, extendiendo la implementación de la zona macro sur del país bajo esta temática.	SECPLAN	FNDR	80.000	X	X	X	X	X	X	X	X

[1] Dirección de Medioambiente, Aseo y Ornato, desde aquí en adelante se denominará MAO.

Objetivo Específico	3.1.2 Protección y conservación de patrimonio cultural tangible.												
N°	**Nombre de la Iniciativa**	**Descriptor**	**Responsable**	**Fuente de Financiamiento**	**Monto de Inversión M$**	**2020**	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	**2026**	**2027**
6	Estudio de Declaratorio de Barrios Patrimoniales de Penco.	Se considera efectuar un diagnóstico técnico - legal, a través de un estudio, para gestionar ante el Consejo de Monumentos Nacionales (CMN) la declaratoria de barrios patrimoniales de la comuna de Penco.	SECPLAN Asesoría Urbana	Municipales Sectorial MINVU	60.000	X	X	X					
7	Estudio para evaluar propuestas de protección para zonas de valor patrimonial en diversos sectores de la comuna	La iniciativa busca desarrollar un estudio para evaluar las potencialidades para proponer en valor algunos sectores o localidades de la comuna, de entre estas, Zona Típica, que será sancionado ante el Consejo de Monumentos Nacionales (CMN). El proceso de evaluación incluye potencialmente los sectores Barrio Chino, Caleta Refugio y Playa Negra, lo que puede considerar: • Estudio de resguardo patrimonial en PRC[2]. • Estudio de Declaratoria de Barrios Patrimoniales, • Estudio de Zona Típica, el cual será sancionado ante el Consejo de Monumentos Nacionales (CMN).	SECPLAN Asesoría Urbana, UFP	Municipales Sectorial MINVU	90.000			X	X	X			
8	Estudio Paleontológico y Arqueológico en diversos sectores de la comuna.	Los correspondientes estudios (Paleontológicos y Arqueológicos) consideran la asesoría de especialistas, así como la prospección, instalación de sitio y análisis/dataciones correspondientes. Estudio Paleontológico es probable de realizar en Playa La Cata y Arqueológico en casco central frente a Plaza de Armas, entre otros.	SECPLAN	FNDR	75.000	X	X	X					
9	Proyecto de Restauración y puesta en Valor del Fuerte la Planchada	El proyecto incluye acciones de restauración de la materialidad del Fuerte, así como el desarrollo de un plan, con acciones que posibiliten la puesta en valor de este atractivo comunal.	SECPLAN	Municipales	150.000	X	X	X					

[2]Evaluar el poder colocar algunas formas de construcción o estilo que se pueda realizar en el PRC o desarrollar una ordenanza, como es el caso de Pucón.

10	Estudio de Rescate del Patrimonio del Cementerio y recorrido antiguo.	Este estudio permitirá el levantamiento del patrimonio asociado al cementerio de Penco, potenciando el rescate del Cementerio y recorrido antiguo, dando énfasis a fechas importantes como los natalicios o fechas de fallecimientos de personajes importantes que descansan en él.	SECPLAN	Municipales	30.000	X	X	X					
11	Estudio de Mejoramiento de Infraestructura y Habilitación de terrenos de valor Patrimonial comunal.	Estudio de Mejoramiento de Infraestructura y Habilitación de terrenos de valor Patrimonial de la comuna de Penco. En el se debe contemplar la factibilidad de reparación y restauración de infraestructura y la habilitación de accesibilidad universal.Entre los sectores propuestos se encuentran: • La Virgen del Boldo, • San Pedro, • Rehue en Sendero la Cata, • San Nicolás y La Virgen del perpetuo socorro en Cerro Verde, entre otros.	SECPLAN	Municipales	100.000	X	X	X					
Objetivo Específico	**3.1.3. Protección, Conservación y Fortalecimiento o Promoción del patrimonio cultural intangible (festividades y celebración).**												
12	Programa Anual Promoción Festividades Locales.	Estas actividades se enmarcan en la iniciativa de dar a conocer a la ciudanía local y regional todas aquellas actividades y festividades que promocionan el patrimonio cultural de Penco. Se Incluirán en la Agenda Única de Actividades Municipales. Entre estas actividades se considera : promocionar la procesión de la Virgen del Carmen en el mes de Noviembre.	DIDECO, OFICINA FOMENTO PRODUCTIVO, Dpto. de Comunicaciones	Municipales y Sectoriales	25.000	X	X	X	X	X	X	X	X
13	Promoción de la Identidad Cultural de la zona rural	Articular las organizaciones que representan a la zona rural de la comuna de Penco para generar actividades promocionales de la identidad de la zona rural; que potencien y validen su propia culturalidad y costumbres.	DIDECO, OFICINA FOMENTO PRODUCTIVO	Municipales y Sectoriales	80.000			X	X	X	X	X	X
Objetivo Estratégico	**3.2 Potenciar el desarrollo del turismo de intereses especiales**												
Objetivo Específico	**3.2.1. Posicionar Penco como destino turístico en el contexto nacional.**												
N°	**Nombre de la Iniciativa**	**Descriptor**	**Responsable**	**Fuente de Financiamiento**	**Monto de Inversión M$**	**2020**	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	**2026**	**2027**
14	Actualización Plan de Desarrollo Turístico (PLADETUR).	Actualización del Plan de Desarrollo Turístico (PLADETUR) de Penco, así potenciar el turismo de intereses especiales y posicionando a la comuna como un destino turístico de alcance nacional	DIDECO, OFICINA FOMENTO PRODUCTIVO	FNDR - Municipales	100.000		X	X	X	X			

Lineamiento N° 4	Penco, comuna sustentable y territorialmente equitativa.
Objetivo Estratégico	4.1. Diseñar e implementar la Estrategia comunal de seguridad pública.
Objetivo Específico	4.1.1. Vincular en un Metaplan los convenios externos municipales y los programas de financiamiento relacionados con la temática de seguridad ciudadana.

N°	Nombre de la Iniciativa	Descriptor	Responsable	Fuente de Financiamiento	Monto de Inversión M$	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
15	Metaplan Convenios y programas seguridad pública.	Existen distintos convenios externos que implican recursos financieros y contratación de personal para abarcar temáticas asociadas a la seguridad Pública (OPD, CONACE, Plan Comunal de Seguridad Publica). Estos poseen distintos objetivos y niveles de cumplimiento municipal. El Objetivo del Metaplan es unificar los lineamientos de cada uno de estos convenios basados en un Diagnostico integrado, para facilitar el abordaje conjunto de las problemáticas de la comuna en Materia de Seguridad Pública.	DIDECO-Seguridad Pública	Municipales		X	X	X	X	X	X	X	X

Objetivo Específico	4.1.2. Elaborar una red de Espacio Público equipados para seguridad pública.

16	Estudio de Diseño de Construcción y habilitación de espacios públicos y equipamiento deportivo comunitario.	El objeto de la iniciativa es identificar las necesidades en los diversos sectores de la comuna, en creciente aumento, para construir y habilitar de espacios públicos y equipamiento deportivo de los diversos sectores de la comuna.	SECPLAN - DIDECO	Municipales, Sectoriales, FNDR	48.000		X	X	X				

Objetivo Específico	4.1.3. Crear un plan integral de erradicación de microtráfico de drogas de los territorios estigmatizados.

N°	Nombre de la Iniciativa	Descriptor	Responsable	Fuente de Financiamiento	Monto de Inversión M$	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
17	Plan de prevención y erradicación delmicro tráfico.	La iniciativa considera la implementación de acciones preventivas a la comunidad, aumento de dotación y equipamiento especializado para erradicar el microtráfico de los sectores de mayor complejidad de la comuna.	Seguridad Pública	Ministerio del Interior y Seguridad Publica - FNDR	180.000	X	X	X	X	X			

Objetivo Estratégico	**4.2. Mejorar condiciones de Habitabilidad (Vivienda y Edificaciones)**												
Objetivo Específico	**4.2.1. Mejorar condiciones de Vivienda, Edificaciones y Habitabilidad (espacios y áreas verdes).**												
18	Programa de mejoramiento de viviendas y edificaciones	La iniciativa contempla mejorar las condiciones de viviendas y renovar hogares a través de elementos de seguridad de reparación o mejoramiento de viviendas para mejorar las condiciones de eficiencia térmica y energética. Apuntando con ello a disminuir el consumo de energía en calefacción, mejora el confort ambiental interior de las viviendas, saneamiento, ampliación y disminuye la contaminación intradomiciliaria y las patologías que desarrollan las personas por las condiciones de humedad por condensación. Así también contemplar temas de seguridad, espacios de co-propiedad, ampliaciones y ámbitos de esparcimiento.	SECPLAN – DIDECO (EGIS)	MINVU, MMA, FNDR	480.000		X	X	X	X	X	X	X
19	Plan de regeneración de Arboledas y Área verdescomunales.	Respecto a la regeneración de arboledas y áreas verdes, se considera la sustitución de especies arbóreas captoras/emisoras de CO_2 por otra que captura con mayor eficiencia el CO_2. Contemplado a su vez, **dar prioridad a** especies nativas en la sustitución de especies y que permitan una gestión adecuada del recurso agua.	MAO	Municipales, Sectoriales, FNDR	250.000		X	X	X				
Objetivo Estratégico	**4.3. Impulsar modelo de movilidad sustentable (tren- bicicletas-bus-colectivos-peatonal)**												
Objetivo Específico	**4.3.1. Promover Plan de Conectividad Interna (lugares de crecimiento).**												
20	Estudio de conectividad interna y movilidad.	El estudio que considera la proyección, evaluación y viabilidad de desarrollo de nuevas vías que mejoren la conectividad interna de la comuna, que permita la formulación de iniciativas para mejorar (a nivel de reposición o reparación básica) diversas calles y vías locales.	SECPLAN	FNDR	100.000			X	X	X			

Objetivo Específico	**4.3.2. Promover y gestionar la llegada del Biotren**												
21	Acompañamiento técnico y apoyo al estudio de prefactibilidad Bio Tren hasta Punta de Parra.	Considera colaborar en el desarrollo del estudio para la prefactibilidad de un trazado de Biotren hasta el sector Punta de Parra, en coordinación con SECTRA, incluyendo antecedentes técnicos y evaluación que justifiquen el proyecto.	SECPLAN, Tránsito	Municipales, FNDR	0 [3]		X	X					
Objetivo Específico	**4.3.3. Mejorar las condiciones actuales de equidad territorial del Tránsito Urbano.**												
22	Solicitar la incorporación de propuesta municipal a Sectra en iniciativas que se desarrollen en terreno comunal.	Solicitar a Sectra el incorporar propuestas municipales en materia de tránsito, en iniciativas que se desarrollen en terreno comunal[4]. Como es el caso de: • Mejoramiento Ruta 150. • Mejoramiento Costanera Andalien oriente, u otras, que se desarrollen durante el periodo.	SECPLAN, Tránsito	Municipales, SECTRA	0[5]						X	X	
Objetivo Estratégico	**4.4. Promover y articular la gestión integrada de: Riesgos, residuos y educación ambiental.**												
Objetivo Específico	**4.4.1. Gestionar adecuadamente los riesgos naturales y antrópicos.**												
24	Programa de coordinación y articulación de los planes de riesgos naturales.	Busca obtener la Identificación y caracterización de los riesgos, contemplando dimensiones de situaciones de emergencia, frecuencia, duración, origen e intensidad, apuntando (inundaciones, sequías, incendios, terremotos, etc.) a los estudios, proyectos, programas y gestiones ya existentes con una mirada, comunal, provincial, regional, nacional e internacional, integrando las proyecciones de impactos del cambio climático.	COE, DIDECO (Emergencias)	Municipales	12.000	X	X	X	X	X	X	X	X
25	Estudio de identificación y evaluación integrada de riesgos comunales (PRC).	Contribuye a la actualización del PRC de Penco, permitiendo la identificación y evaluación integrada de riesgos comunales, así definir el adecuado uso de suelo de diversas zonas de la comuna, y contemplar acciones para su gestión.	COE, DIDECO (Emergencias)	Municipales, Sectoriales	42.000	X	X						

[3] Las gestiones tienen un valor de M$0, ya que el estudio es de toda un área lo que cuesta app M$150.000.
[4] A modo de ejemplo, considerar el uso exclusivo (vías) para el tránsito de transporte público por las Calles Heras y Freire (vías segregadas), entre otros.
[5] Esta iniciativa es de responsabilidad de SECTRA, por lo que requiere solo de participar en reuniones u oficial a la institución pública

26	Implementación del plan de acción municipal frente a incendios forestales (PREMIR).	a partir del PAMIF elaborado surge una batería de proyectos y acciones coordinadas con comité de protección civil, comunidad y actores relevantes asociados a grandes predios. Se considera entre otras iniciativas la generación de una oficina de riesgos pasando de la emergencia a la gestión de integrada de riesgo. Promueve, además, el ordenamiento de la productividad forestal	COE, DIDECO (Emergencias)	Varios Sectoriales, Municipales	48.000	X	X	X	X	X	X	X	X
27	Conformación de brigadas preventivas de alerta temprana.	La iniciativa de conformación de brigadas preventivas integradas por habitantes de las zonas de mayor riesgo de la interfaz y/o de la comuna. Estas brigadas deben ser capacitadas para identificar puntos críticos como potenciales fuentes de incendios forestales, realizar labores preventivas y de mitigación de incendios forestales, generar de alerta temprana, Realizar operativos preventivos que permitan identificar conductas de riesgo en los habitantes de la comuna, trabajar con la comunidad y concientizar a la población local	COE, Seguridad Pública, DIDECO (Emergencias)	Municipales, FNDR, CONAF	16.000	X	X	X	X	X	X	X	X
28	Programa de difusión y concientización para la comunidad residente en zona de interfaz.	Considera la ejecución de un programa de difusión y concientización para la comunidad residente en diversos sectores de la zona de interfaz, el cual debe contemplar contenidos base como origen del fuego, implementación de acciones preventivas, vigilancia y concientización entre los vecinos, y monitoreo periódico en las zonas de interfaz.	DIDECO (Emergencias)	Municipal - FNDR	10.000	X	X	X	X	X	X	X	X
29	Plan de articulación y coordinación gestión riesgos dentro del área metropolitana.	Dicha iniciativa busca articular acciones en coordinación con las comunas del área Metropolitana de concepción (AMC), tendientes prevenir y desarrollar acciones coordinadas que tiendan a la reducción de riesgos de desastres (RRD), es decir, a una Gestión Integral de la Reducción de Riesgos de Desastres (GRRD).	DIDECO (Emergencias)	Varios SECTORIALES, Municipal	10.000	X	X	X	X	X	X	X	X

Objetivo Específico	4.4.2. Promover la Gestión Integral de Residuos (basura) en la comuna.												
N°	**Nombre de la Iniciativa**	**Descriptor**	**Responsable**	**Fuente de Financiamiento**	**Monto de Inversión M$**	**2020**	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	**2026**	**2027**
30	Plan de Mejoramiento Integral de residuos sólidos domiciliarios y asimilables.	La iniciativa que busca generar una estrategia integrada que apunte a: reducir la generación de residuos, mejorar las condiciones de Almacenamiento, de operación de la Recolección y Transporte, Tratamiento Intermedio y Disposición Final de Residuos Sólidos Domiciliarios (RSD), buscando articular iniciativas privadas a los recursos municipales.	MAO, DEM	Varios SECTORIALES, Municipal	48.000		X	X					
31	Plan de Limpieza del Borde Costero.	Se busca no solo limpiar sino mantener en adecuadas condiciones el borde costero comunal.El Plan tiene por objeto contribuir con una serie de acciones coordinadas entre actores claves sociales, brigadas ambientales y personal municipal destinado a la limpieza del borde costero, con el fin de mantener y/o mejorar las condiciones actuales de la zona.	MAO y Turismo	Sectoriales, FDNR, Municipal	48.000	X	X	X	X	X	X	X	X
32	Programa de Disminución de Microbasurales.	En conjunto a organizaciones comunitarias, desarrollar acciones coordinadas para estimular la participación de la ciudadanía en el manejo adecuado de los residuos que genera.	MAO	Municipal	48.000	X	X	X	X	X	X	X	X
33	Campaña del Cachureo de Penco.	En conjunto a organizaciones comunitarias, desarrollar acciones coordinadas para el retiro de residuos voluminosos.	MAO, DIDECO	Municipal, Sectoriales	48.000	X	X	X	X	X	X	X	X
Objetivo Específico	**4.4.3. Fomentar la Educación Ambiental comunal.**												
34	Plan Comunal de Educación Ambiental	Este plan busca promover conductas ambientalmente responsables con el entorno y la formación integral de los Ciudadanos (es una piedra angular para el Plan Local para el Cambio Climático). Esto debe estar en coordinación y retroalimentación constantes con los Establecimientos Educaciones de la Comuna y la Comunidad Organizada.	MAO, DEM	Municipal, Sectoriales	16.000	X	X	X	X	X	X	X	X

35	Campañas de Prevención de Contaminación Ambiental.	Dicha iniciativa tiene como objeto sensibilizar y difundir a la población sobre los problemas de contaminación existente en la comuna, de esta manera poder vincularse a través del Plan de Descontaminación del Gran Concepción	MAO, DEM	Municipal, Sectoriales	80.000	X	X	X	X	X	X	X	X
Objetivo Estratégico	**4.5. Disminuir la brecha de inequidad territorial y sectorial del acceso universal a prestaciones sociales.**												
Objetivo Específico	**4.5.1. Desarrollar estrategias colaborativas para aumentar la equidad territorial**												
36	Programa Integral de Fomento a la Equidad Territorial.	La iniciativa contempla, en primera instancia, definir como prioridad el desarrollo de iniciativas en los lugares que carecen de áreas verdes, transporte y espacios públicos inclusivos. Generando con ello un plan donde se articulen acciones para llevar mejoras a los sectores más segregados.	SECPLAN, DIDECO	Municipal, Sectoriales	25.000	X	X	X	X	X	X	X	X
37	Programa de Recuperación de Espacios Públicos	Dicha iniciativa busca poner como elemento central el ámbito social poniendo en práctica el concepto de co-construcción de seguridad, lo que contribuye a la sustentabilidad de las iniciativas de recuperación, así como de construcción y habilitación de espacios públicos urbanos y rurales. Considerando espacios públicos y privadosde uso público.	DIDECO, Seguridad Pública	Municipal, Sectoriales	250.000	X	X	X	X	X	X	X	X

MATRICES DE PLANIFICACIÓN ÁMBITO SOCIAL

Lineamiento N° 5	**5. Penco comuna proactiva y con servicios sociales de calidad.**												
Objetivo Estratégico	**5.1 Incentivar la proactividad y participación ciudadana responsable.**												
Objetivo Específico	**5.1.1. Estimular la proactividad de los vecinos para solucionar problemas individuales y/o grupales "mano a mano" con el municipio.**												
N°	**Nombre de la Iniciativa**	**Descriptor**	**Responsable**	**Fuente de Financiamiento**	**Monto de Inversión M$**	**2020**	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	**2026**	**2027**
1	Programa "Empoderamiento Ciudadano"	Este programa tiene por objetivo empoderar a los ciudadanos y dirigentes vecinales a través del otorgamiento de herramientas metodológicas que les permitan auto gestionar sus proyectos locales, desarrollo de actividades para el bienestar de la población, educación cívica y participación como primera etapa. La segunda etapa contempla la creación de un "Consejo Consultivo Vecinal" o activar el "COSOC". Estos se desarrollarán anualmente y busca la participación de dirigentes vecinales en la distribución de los recursos comunales.	DIDECO	Municipales	12.000	X	X	X	X	X	X	X	X
2	Creación del departamento de Organizaciones Comunitarias.	Crear el Departamento de Organizaciones Comunitarias que sostenga más personal con tiempo de apresto para formar un equipo multidisciplinario con conocimiento territorial, que conlleve a la creación de una estructura de trabajo comunitario permanente en alianza con la Dirección de Salud y la Dirección de Educación Municipal	DIDECO	Municipales	25.000	X	X	X	X	X	X	X	X

Objetivo Estratégico	5.2 Promover la cultura, el deporte, la recreación y el esparcimiento.												
Objetivo Específico	**5.2.1. Crear un programa integral de deportes enfatizando las necesidades de los grupos de interés de la comuna.**												
N°	**Nombre de la Iniciativa**	**Descriptor**	**Responsable**	**Fuente de Financiamiento**	**Monto de Inversión M$**	**2020**	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	**2026**	**2027**
3	Programa de Desarrollo Integral del Deporte, las Artes y la Recreación Comunal.	El programa contempla la creación de una Unidad Municipal especial encargada del desarrollo Integral del Deporte en la comuna, ejecutando planes, programas y actividades que identifiquen la realidad, necesidades e identidad local. En este se integra la creación del Estadio de Penco y toda infraestructura necesaria para el desarrollo integral del deporte, la recreación, el arte y la cultura.	DIDECO	Municipales /Fondos Externos	5.000.000	X	X	X	X	X	X	X	X
Objetivo Específico	**5.2.2. Construir e implementar infraestructura deportiva comunal.**												
N°	**Nombre de la Iniciativa**	**Descriptor**	**Responsable**	**Fuente de Financiamiento**	**Monto de Inversión M$**	**2020**	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	**2026**	**2027**
4	Diseño y gestión para la implementación del estadio con pista atlética	La iniciativa contempla la ejecución e implementación del diseño del Estadio con Pista Atlética Municipal de Penco. Considerando los elementos de accesibilidad universal y con la vinculación y participación de la ciudadanía en los avances con el objeto de generar sensibilización y apropiación de este espacio. Además, se creará una consulta ciudadana para conocer los requerimientos de la población en cuanto a las actividades a desarrollar en el Polideportivo.	SECPLAN – Asesoría Urbana Deportes de DIDECO	Municipales, Sectoriales, FNDR	3.000		X	X	X				

Objetivo Específico	5.2.3. Implementar Plan Municipal de Cultura 2018-2024.												
N°	**Nombre de la Iniciativa**	**Descriptor**	**Responsable**	**Fuente de Financiamiento**	**Monto de Inversión M$**	**2020**	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	**2026**	**2027**
5	Plan Municipal de Cultura	Plan cultural municipal que contempla seis líneas estratégicas y diez programas a desarrollar durante el periodo 2018-2024, con la finalidad de lograr; tanto objetivos, como misión y visión estratégica cultural comunal.	Oficina Municipal de Cultura	Municipales – FONDART- FAE – FPA – FNDR.	2.620.500	X	X	X	X	X			
Objetivo Estratégico	**5.3 Integrar la planificación y difusión de actividades sociales.**												
Objetivo Específico	**5.3.1. Crear una agenda de actividades común entre las dependencias municipales que se vinculan con la comunidad (DIDECO, DEM, DAS).**												
N°	**Nombre de la Iniciativa**	**Descriptor**	**Responsable**	**Fuente de Financiamiento**	**Monto de Inversión M$**	**2020**	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	**2026**	**2027**
6	Mesa Técnica de Integración y organización territorial de actividades municipales	Organizar las actividades municipales integrando y coordinando las distintas direcciones que ejecutan actividades sociales en los distintos territorios de la comuna. Eliminando así la duplicidad de funciones entre distintas áreas municipales y mejorando la calidad de ellas.	DIDECO/ADMINISTRACION MUNICIPAL/COMUNICACIONES	Municipales	45.000	X	X	X	X	X	X	X	X
Objetivo Específico	**5.3.2. Diseñar un plan de difusión que considere la nueva división territorial enfatizando en los grupos de interés e inclusión social.**												
N°	**Nombre de la Iniciativa**	**Descriptor**	**Responsable**	**Fuente de Financiamiento**	**Monto de Inversión M$**	**2020**	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	**2026**	**2027**
7	Plan Integral de Difusión Territorial	Ejecutar la difusión de actividades municipales integrándolas por áreas ; como: DIDECO, DAS, DEM o cualquier otra área que ejecute actividades con la comunidad y requiera difusión. Este Plan debe ser elaborado por la Mesa técnica de Integración territorial de actividades en conjunto con el Dpto. de Comunicaciones municipal.	COMUNICACIONES	Municipales	8.000	X	X	X	X	X	X	X	X

Objetivo Estratégico	5.4. Comunidad indígenas, Migrantes y Agrupaciones de personas en situación de discapacidad												
Objetivo Específico	5.4.1. Diseñar y/o crear como municipio una unidad de estos grupos para satisfacer sus necesidades y su vinculación con el medio.												
N°	Nombre de la Iniciativa	Descriptor	Responsable	Fuente de Financiamiento	Monto de Inversión M$	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
8	Programa Municipal Pluricultural.	Este Programa viene a desarrollar y mejorar los planes existentes de apoyo a grupos étnicos y migrantes consolidando los aspectos pluriculturales que se den en estos grupos y en la comuna; e integrarlos (identificación cuantitativa y cualitativa) para dar efectividad a los financiamientos existentes, pasando de la "acogida" a la "integración" adaptando los servicios municipales.	DIDECO/DAS	Municipales/Fondos Externos	60.000	X	X	X	X	X	X	X	X
Objetivo Específico	5.4.2. Desarrollar y promover a nivel comunal la salud preventiva y reactiva de pueblos indígenas, respetando su culturalidad y tradiciones.												
N°	Nombre de la Iniciativa	Descriptor	Responsable	Fuente de Financiamiento	Monto de Inversión M$	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
9	PROGRAMA INDIGENA PESPI (Programa Especial pueblo Indígena) Este programa recibe recursos del servicio de salud. Está dirigido por un profesional de la DAS. Y se le asignan horas.	El objetivo de esta iniciativa es potenciar el PESPI involucrando al departamento social de DIDECO y la oficina de Pueblos Indígenas para otorgar un servicio estandarizado e integral que promueva la salud preventiva y reactiva de este grupo en específico, respetando y conservando su culturalidad, historia y tradiciones. A su vez, todas las actividades que se realicen deberán estar consignadas en agenda integrada de difusión Municipal.	DIDECO/DAS	Ministerio de Salud Y Municipales	25.000	X	X	X	X	X	X	X	X

Objetivo Estratégico	5.5 Adecuar las estrategias ministeriales en salud al territorio y vincular las distintas ofertas que se relacionan entre sí.												
Objetivo Específico	5.5.1. Crear Política comunal de SALUD INFANTO-ADOLESCENTE.												
N°	Nombre de la Iniciativa	Descriptor	Responsable	Fuente de Financiamiento	Monto de Inversión M$	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
10	Diseño y ejecución de Plan integrado de PADEM y OPD con las consideraciones de la DAS y colegios particulares.	La Dirección de Salud posee una política específica para abordar la salud del grupo etario infantil y adolescente de la comuna de Penco. El objetivo es integrar esta politica al DEM y a la OPD, interviniendo en los establecimientos educacionales y en los centros de asistencia infantil coordinados por la OPD.	Dirección de Salud Municipal, DEM y OPD	Municipales	15.000	X	X	X	X	X	X	X	X
Objetivo Específico	5.5.2 Ejecutar un estudio de dotación de personal v/s infraestructura de los centros de salud comunales para mejorar la calidad y cantidad de prestaciones.												
N°	Nombre de la Iniciativa	Descriptor	Responsable	Fuente de Financiamiento	Monto de Inversión M$	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
11	Estudio organizacional/ estratégico de la Dirección de Salud.	El Estudio permitirá establecer las oportunidades y amenazas existentes en la relación dotación de personal v/s infraestructura existente para adecuar las estrategias ministeriales en salud al territorio y vincular las distintas ofertas que se relacionan entre sí.	SALUD MUNICIPAL	Municipales	45.000	X	X						